



**Projekt og Analyse**

Kirsten V. Jensen  
kvjen@slagelse.dk  
28. april 2011

## NOTAT

### Organisationsændring i Kultur og Medborgerhuset i Korsør

Nedenfor gennemgås det hidtidige sagsforløb i sagen vedr. organisationsændring i Kultur- og Medborgerhuset i Korsør.

Medio 2009 indledte Slagelse Kommune, medarbejderne i Kulturhus og bestyrelsen for den selvejende institution Medborgerhuset en dialog om den fremtidige driftsform for Kultur og Medborgerhuset.

Disse drøftelser mandede ud i et fælles ønske fra både den selvejende institution Medborgerhuset og fra Slagelse Kommune om at sikre en mere optimal og entydig drift og bedre ressourceudnyttelse i Medborgerhuset, Kulturhuset og Fæstningen, Kabeldepotet og Magasinbygningen, besluttede Kulturudvalget den 25. november 2009 (lukket dagsorden):

”Der indledes en proces med henblik på at lave en samlet driftsenhed (af Kulturhuset, Fæstningen, Kabeldepotet og Magasinbygningen) under Medborgerhuset for at opnå samdriftsfordele.”

I forbindelse med arbejdet med at effektuere ovenstående beslutning viste det sig, at de faktuelle forhold omkring medarbejdernes ansættelsesforhold betød at de skulle virksomhedsoverdrages til Medborgerhuset, der herefter ville blive ansættelsesmyndighed. Derudover er det en forudsætning for at opgaverne kan samles under en selvejende institution, at de sendes i udbud.

Fordele og ulemper ved modellen, herunder de nævnte konsekvenser blev drøftet på en række møder mellem Medborgerhusets bestyrelse og Slagelse Kommune. Det for Medborgerhuset ændrede opgaveomfang og kompleksitet gav anledning til overvejelser om hvorvidt den besluttede model var realistisk og der var enighed om at der skulle udarbejdes forslag til alternative løsninger.

Til møde i Kultur og Fritidsudvalget den 3. november 2010 blev der foreslået to forskellige modeller, der begge kan sikre henholdsvis lovliggørelse af aktiviteterne, og understøtte at der etableres et godt og solidt udgangspunkt for at skabe et fælles medborger- og kulturhus i Korsør, hvor de samlede ressourcer kan blive udnyttet endnu bedre til glæde for særligt brugerne og borgerne i Korsør, men også for borgerne i hele Slagelse Kommune.

Modellerne var følgende:

- A. Der etableres en kommunal virksomhed, med et budget svarende til det nuværende. De ansatte i Kulturhuset fortsætter deres ansættelse i kommunen, mens caféen, der p.t. drives af foreningen Medborgerhuset, skal bringes i orden i forhold til de retningslinier, der ligger for kommunale forpagtninger. For at sikre den lokale forankring og sikre løbende

input til udviklingen af virksomheden, kan der nedsættes et brugerråd, f.eks. bestående af repræsentanter for foreninger og andre, der bruger faciliteterne. Med denne model opretholder kommunen mulighed for at være i tæt og direkte kontakt og dialog om aktiviteter i og udvikling af virksomheden.

- B. Alternativt kan der indgås aftale med en ekstern part om varetagelse af nærmere specificerede kommunale opgaver. Aftalen skal omfatte honorering, kvalitetskrav og kommunal opfølgning i relation til de specifikke opgaver den omfatter. I den udstrækning aftalen omfatter opgaver, der i dag varetages af kommunalt ansat personale, skal disse medarbejdere overdrages til den eksterne part. Med denne model fastholdes den lokale forankring, i det det dog bemærkes at der med den større kompetence følger et større ansvar for den eksterne part. Der skal etableres en procedure, der sikrer at myndighedsopgaver omkring lokaleudlån forbliver en kommunal opgave.

Kultur og Fritidsudvalget besluttede at

der igangsættes en organisationsændring, som sikrer en entydig ansvarsfordeling og en større decentral kompetence. Udvalget peger på model A. Der udarbejdes en tids- og aktivitetsplan, som forelægges Udvalget for Kultur og Fritid samt de aktuelle aktører i Kulturhuset.

Forud for mødet havde bestyrelsen for Medborgerhuset via brev givet udtryk for at de foretrak model A.

I forlængelse af beslutningen om at etablere et kulturhus som en kommunal virksomhed, behandlede Kultur og Fritidsudvalget den 2. februar 2011 forslag til proces for organisationsændring.

I forlængelse af godkendelse af procesplanen har Slagelse Kommune den 9. februar 2011 opsagt samarbejdet med den selvejende institution Medborgerhuset. Ligeledes er der i perioden 7. marts til 8. april gennemført en høring om organisationsændringen blandt brugere af huset og øvrige interesserede borgere.

Repræsentanter for brugerne af huset er via mail/brev blevet inviteret direkte til at afgive høringssvar. Derudover har høringen været offentlig gjort på kommunens hjemmeside og på kommunens månedlige infoside i de lokale aviser. Der er indkommet 8 høringssvar.